四庫全書

史部

欽定四庫全書

史部

譚襄敏奏議卷八至十

詳校官國子監司業臣納蘇寶

編修臣裴謙覆勘

總校官檢討臣何思鈞

校對官主事臣陳文樞

謄録監生臣秦伯林

譚襄敏奏議卷八

明 譚綸 撰

防秋事竣諒功舉刺疏隆慶三年十二月望日題

臣照得每歳防秋事畢例將文武官員分别賢否具題以備懲勸今歳題奉欽依修建敵臺臣等竊謂可為邊境千百年之計與一戰之捷一守之固萬不相侔當其鳩工之初頗以慮始為難幸文武諸臣儆精殫力百計

圖成以故春秋兩防且修且守完臺四百七十二座且規制宏偉造作精堅邊人僉謂素未嘗有即此完數可柢雄兵十萬臣謹會同廵撫順天都御史劉應節議照今歲舉刺直當以此臺工為主庶計功程能不徒托之空言而人品才識自難逃其定論假非分別差等無以壓服人心若不查照原題事理請乞恩賚亦難責其後効臣等謂宜以春秋兩防俱在修臺者提調自六座而上主兵參遊都司自十一二座而上總副兵備官自百

座而上應列爲第一等文職請乞加陞一級武官陞不世襲實職一級內有叅遊官員春秋止一防造臺亦至十二座而上又有入衛領班叅遊都司官員兵數本少而兩防造臺至八座以上者亦擬入第一等之例其春秋各止一防修臺提調自四座而上都司自六座而上叅遊自八座而上應列爲次一等請乞陞俸一級內有領班都司入衛叅遊兵數不足但計每兵一千能完臺三座者亦宜擬入次一等之例其春秋兩防或春秋各

止一防造臺雖不及格但計其所領之兵能以四百五百名完臺一座者亦請乞先加賞賚候四年工完再行通敘其悞事者則宜分別叅論黜革以示懲戒內有守備提調等官如果賢能卓異者則從特薦以備超擢不在造臺之例又有文武官員未與造臺如內地兵備標下將官但與有防秋之責者亦應併薦以作勤勞內除三屯營標兵遊擊王通保河營遊擊史宸遵化營標兵遊擊王廷政俱賢能任淺軍門標下中軍官署都指揮

僉事綦以平遵化標下中軍官原任參將張功與各營路千把總等官武定所千戶趙一鳴等已經臣等奬勵及各悞事千把總等官已經臣等戒飭者俱不敢瑣屑塵瀆聖聽外臣等謹查得總理薊鎮都督戚繼光與密雲兵備凌雲翼薊州兵備楊錦永平兵備楊兆協守東路副總兵胡守仁協守西路副總兵李超春秋兩防共督完敵臺三百六十六座鎮守昌平總兵官楊四畏同昌平兵備宋守約春秋兩防共督完敵臺一百零五座

又查得横嶺路副總兵楊鐣春秋兩防督造完敵臺一十五座白羊口遊擊劉戡春秋兩防督造完敵臺一十三座居庸關叅將孫山春秋兩防督造完敵臺一十一座黄花鎮副總兵程九思春秋兩防督造完敵臺一十二座昌平營遊擊張斌春秋兩防督造完敵臺八座牆子嶺叅將張臣春秋兩防督造完敵臺一十一座半大同入衛遊擊張鐸春秋兩防督造完敵臺一十一座半古北口叅将朱紹文春秋兩防督造完敵臺一十八座

石塘嶺叅将陳勛春秋两防督造完敵臺一十七座大同入衛遊擊趙謁忠春秋两防督造敵臺一十一座馬蘭谷叅将楊鎧春秋两防督造完敵臺二十六座半宣府入衛遊擊白添福春防一防督造完敵臺九座松棚谷令聽別用遊擊張蕙春秋两防督造完敵臺一十一座太平寨叅将羅端春秋两防督造完敵臺二十一座延綏入衛遊擊張拱立春秋两防督造完敵臺十座臺頭營叅将楊騰春秋两防督造完敵臺一十二座燕河

營叅將史綱春秋兩防督造完敵臺一十五座五門寨叅將李信春防督造完敵臺二十座遼東入衛遊擊劉澐春秋兩防督造完敵臺一十六座渤海所提調程照春秋兩防造完敵臺八座潮河川提調劉尚仁春秋兩防造完敵臺八座白馬關提調戴詔春秋兩防造完敵臺六座白羊口守備王平春秋兩防造完敵臺六座羅文谷提調王經春秋兩防造完敵臺六座內如兵備叅政淩雲翼楊錦副使楊兆僉事宋守約則共分才猷各

竭忠蓋屬事在草創之初於衆難慮始之日語調度則夙夜匪懈良工之心獨苦論率作則險阻備嘗敬事之志彌厲又如薊鎮都督戚繼光昌平總兵楊四畏實心任事鋭志責成視險夷則隆冬盛暑罔辭跋涉之頻課殿最即縷析銖分務極擬議之當善鼓舞而人思用命勤撫諭而衆不知勞又如協守李超胡守仁職司訓練兼理工程酌緩急之勢以事興築見經畫之得宜搜影占之役盡入戎行雖怨謗而不避奔馳竟日勞瘁百端

又如副總兵楊鏜程九思叅將孫山陳勛張臣朱紹文楊鯉羅端史綱楊騰李信遊擊劉甚張蕙入衛遊擊張拱立張鐸白添福劉澐趙竭忠提調程照劉尚仁戴詔王平王經官有主客崇卑之異而報國之念則同兵有强弱衆寡之殊而勞事之心則一幸捐俸募匠斲所費何止百金咸與事共苦甘其勞可謂萬狀績用攸成功垂不朽以上諸臣均當列為一等以備陞錄但查兵備右參政凌雲翼敬歷最久才望茂著先

以右布政被誣謫官而來今公論已明勞績復盛相應復其原職仍加超擢墻子嶺叅將張臣素負鷹揚雅懷虎略昔戰棒槌崖賞未當功今守墻子嶺位不稱德相應量進副總兵仍守本路以酬其忠者也今緣事原任石門寨叅將李信止歷一防獨造巍臺二十座於十四路功為第一乃以父事累入法網相應憐其才勇議其功過以責後効者也臣等又查得石門寨叅將董一元秋防督造完敵臺十座山東領班都司楊文秋防造完敵

臺八座河間遊擊陳其可秋防造完敵臺八座半領班都司嚴勲秋防造完敵臺八座領班都司時天爵秋防造完敵臺六座河間遊擊張涇領兵一千五百秋防造完敵臺四座又春防任横嶺守備造完敵臺二座曹家寨遊擊王旌秋防造完敵臺四座又先任河間遊擊春防造完敵臺三座半以上諸臣咸懐忠耿各盡實心或潔已以撫士而一塵不染人皆感恩而思奮或捐貲以犒軍而百工競勸臺故及時以早成相應列為次一等

以備陞俸內參將董一元歷任已踰三年例當別薦進階都司楊文先因降為總旗克為事官推補領班尋復功陞副千戶今所造八座規制壯麗迥異尋常似應改以署都指揮僉事職銜都司嚴勳領班四載更歷八防奉公守職有功無過似應遇缺量行推用者也又查得鎮邊城守備胡忠春秋兩防造完敵臺五座橫嶺城千總趙楝春秋兩防督造完敵臺四座保定營忠順都司何天爵春秋兩防督造完敵臺六座八達嶺守備王陽

春秋兩防造完敵臺四座鞏華營遊擊李時秋防造完
敵臺四座原任本營遊擊高仲安春防造完敵臺五座
保定忠順營遊擊馮登秋防造完敵臺四座黄花鎮守
備李世臣春秋兩防造完敵臺四座寧夏營入衛遊擊
崔桐春秋兩防造完敵臺五座半墻子嶺提調王禄春
秋兩防造完敵臺四座鎮邊營提調張應時春秋兩防造
完敵臺四座定州營原任都司吴增春春防造完敵臺
三座半原任遊擊左棋春秋兩防造完敵臺三座半原

任曹家寨遊擊張延賞春防督造完敵臺四座提調寗潮春秋兩防造完敵臺五座延綏入衛遊擊楊經秋防督造完敵臺五座領班都司林棟秋防督造完敵臺四座領班都司令陞任張銘春防督造完敵臺五座古北口提調潘一麟秋防造完敵臺四座延綏入衛遊擊高如桂春秋兩防督造完敵臺五座山東都司戚繼美春防造完敵臺三座原任遊擊丁添福秋防造完敵臺二座寛佃谷提調汪政春秋兩防造完敵臺二座黃崖口

提調康樞春秋兩防造完敵臺二座半原任將軍石提
調令陞總理練兵坐營官謝惟能春防造完敵臺三座
新任將軍石提調徐槐秋防造完敵臺二座半宣府入
衛遊擊劉付秋防造完敵臺六座喜峯口守備令陞遊
擊王禄春防造完敵臺三座新任喜峯口守備楊秉忠
秋防造完敵臺二座定州營陞任遊擊胡懋功春防造
完敵臺四座新任遊擊王登秋防造完敵臺六座固原
入衛遊擊王綌勲秋防督造完敵臺六座分守山海關

叅將莫如德秋防督造完敵臺二座河南領班都司葉鎧秋防督造完敵臺四座桃林口提調劉坤春秋兩防造完敵臺五座一片石提調李承召春秋兩防造完敵臺三座大毛山提調張糾秋防造完敵臺二座以上諸臣或念其遠軍入衛而量減臺工或因其步軍數少而照軍派臺故臺數雖不及格而勞蹟則咸為可嘉合列二等以備賞賚待四年工完之後再行通叙但内如入衛遊擊楊經高如桂劉付王紹勳崔桐緯有智謀均懷

勇畧咸從他鎮入衛畧無彼此之心領班都司戚繼美當臺制未定人心觀望之時首事修建極其堅精以為諸路之倡此六臣者所宜遇鈌推補叅將遊擊之任者也臣等又查得界嶺口守備谷承功才識兼合謀勇兼資改官極衝之邊絕無怨言又能力終其事併任兩闗之責曾無難色亦且恥言其功防變則色色俱備處事則井井有條榆木嶺提調王軫器識閑雅才猷精練愛士真如嬰兒即久逃之敝卒悉還營伍治邊猶如家事

雖久荒之屯地盡成膏腴建白綽有千言操守並無一玷大安口提調陶世臣忠義求爲古人澹泊猶如寒士革墩夜納班之例夙蠹頓清嚴邊城瞭望之規雨夜不懈築臺則胼手胝足三軍感甘苦之同持身而羸馬敝衣一路起廉能之譽大水谷提調章延廩生長南方熟諳邊務地利之險夷若燭照於胷中軍情之向背如親得之境外稽查虛冒行伍之積弊頓除整飭邊徼墩臺之戍守最密允爲有用之才可備干城之寄以上四臣

所宜特薦以備抜擢而臺工非所論也又查得管理各路錢糧兼監督臺工居庸關管關通判法暟霸州同知今陞遵化管糧通判王建永平府同知賀溱通判張文襄趙無咎專司出納而料價之支放以時督理工程而往來之勞苦特甚若王建則建明獨多嫌怨弗避若賀溱法暟張文襄趙無咎則調度咸當樽節得宜以上五臣所當併薦以備恩賚者也又照霸州兵備副使宋豫卿志存有為才堪任重治郡以循良報最東人懐去後

之思兵備以保障為先黎庶有來暮之嘆正已以率其下貪黷為清彌盜必塞其源行旅無病此一臣者若無與於秋防之事然補軍給食保境安民例當並薦者也密雲標下領左哨叅將李如櫝久歷戎行熟諳戰陣軍中之賞罰嚴明足稱節制塞上之風霜備歷懋著威名恂恂貌狀有類儒生耿耿忠誠何慙虎將振武營叅將蔡勛忠信廉潔練達老成持重而綽有機謀彼此之籌畫素定仁勇而畧無誇詐上下之心志咸孚無忝折衝

之才足當一面之選遵化營遊擊閻璔久歷邊方暢達戎務撫軍則召補者已踰四百共懷挾纊之恩養馬則倒損者不滿數十綽有騰槽之氣倉卒當肘腋之變兩成遏截之功馳驅備東西之援具著防禦之績助臺則建昌之採辦獨多修城而遵化之卜築為最昌平營標兵遊擊馬負圖年力强盛資性驍雄厚撫部軍則重懲剋削之弊而衆無饑色加意馬政則嚴禁料草之剋而槽有騰驤節制分明旌旗因之變色器械鋒利戰守于

焉有資宣府獨石路叅將麻貴清慎勤能勇敢多智長於料敵動能得乎隱情善於用人咸肯盡其死力於薊鎮而哨報甚明在本路而經畫可見以上諸臣雖無與於修臺之事均有裨於防秋之役所當併薦以備循資擢用者也臣等又查得義院提調李某見利必趨谿壑之慾無厭望麾下拜韋脂之術九工物議今已沸騰法令漸成廢墜雖臺工苟完而衝關非據此一臣者相應斥罷者也石峽谷守備白某資性寬柔才識庸劣撫馭

無術而軍多逃亡法令不張而事咸叢脞臺工數少而僅完營房久修而未就即操守已壞何補邊防而年力猶强直堪器使令口提調劉某驍健有餘操守無議但性多嫌忌心復顓蒙抗螳蜋之臂以觸上官則理法凌夷懷鬼蜮之奸以傷善類則怨言叢集縱屬蕃撲殺軍人昌逭典守之罪致客兵躭延臺料殊非共濟之心龍井兒提調李某才本中人任當衝地邊務蝟集委於馳驅之弗前日惟涕泣以自廢屬蕃雲屯苦於撫賞之弗

繼任其撲捉以為奸此三臣者雖修臺之功難以盡泯
而繁劇之地終非所宜所當更調別用者也河南領春
班都指揮僉事王某山東領秋班都指揮僉事徐某但
知舊套未變習心各染指於常規威令為之不振初無
志於遠到修守所以無功但履官未及一年少壯尚堪
鞭策此二臣者所當降充為事官員仍聽領班以責後
効者也如蒙伏乞勅下該部再加看詳如果臣言不謬
逐一議擬上請將總兵戚繼光楊四畏特加優異參政

楊錦副使楊兆僉事宋守約各加陞職參政凌雲翼復其原任仍候超擢協守副總兵李超等各陞不世襲實職一級叅將張臣量進副總兵李信查其原犯從公勘贖遊擊陳其可張涇王旌都司嚴勲時天爵各陞俸一級内嚴勲仍遇缺推用叅將董一元候臣查例另題陞職為事官楊文進以署職領班入衛遊擊楊經等各循資推用參將胡懋功等先加賞賚待其四年工完再行通叙守備谷承功提調王軫陶世臣章延廩遇有叅遊

員缺破格擢用同知賀溱等併加賞賚副使宋豫卿轉行吏部優録參將李如樌等待其積有年勞循資擢用提調李某罷斥守備白某提調劉某李某更調别用都司王某徐某各降充爲事官仍舊領班如此則賞罰明而人心思奮邊備肅而邊患不足虞矣

懇乞天恩議處入衛兵馬土兵宜練邊兵宜減兩全重鎮疏 隆慶三年十月二十二日

准兵部咨該征西將軍鎮守寧夏地方總兵官左軍都

督府署都督僉事雷龍題前事該本部看得總兵官雷龍題稱寧夏孤懸河外三面受敵蕃族日見猖獗疆場日見騷擾節年挑選遊兵入衛薊鎮各路營堡抽揀空虛見今諳達率衆迫聚西海河套諸部聯營賀蘭誠恐乘虛突入戰守無兵乞要將本鎮入衛兵馬每年每營量減一千或五百在彼選摘土兵一千或五百補入邊兵營伍隨同將領操練征戰一節為照入衛之兵久為各鎮之累人人知之人人能言之然十數年來卒不敢輕

撤者以薊鎮土兵未練邊患方殷陵京至重不得不藉手足以護腹心也據其初議以練主兵為根本以調客兵為權宜今薊兵之補練迄無成效而衛兵之奔命委屬久疲故宣大二邊督撫諸臣紛紛奏乞撤罷而寧夏總兵官雷龍亦有此請揆時度勢誠非得已但陝西四鎮之中以遠近言則寧夏遠而延綏近以衝緩言則延綏衝而寧夏緩若寧夏先准議撤則延綏諸鎮豈肯遽已除今年已經起程無容別議外其來年客兵似應以

地方之衝緩為減撤之先後合候命下本部一面移咨陝西三邊總督王崇古寧夏廵撫沈應時嚴督總副叅遊守操等官將防秋戰守事宜一一及時整飭仍多方探諜嚴加戒備務保無虞一面移咨薊鎮總督譚綸廵撫劉應節總兵官戚繼光即將該鎮土兵自今為始務要多方召募設法抽補湊足三千之數處給器械用心訓練至隆慶四年先將延綏客兵減去一枝每年照此土兵以漸而補練衛兵以漸而減撤如土兵卒難充實

聽移文戎政大臣暫將京營戰兵挑選二枝統以驍將春秋兩防輪番赴薊前項練兵减兵事宜或别有窒礙亦聽薊鎮總督鎮廵等官查照科道等官節議事理作速從長會議一併奏請定奪仍查照本部等衙門近年會議事宜將各鎮見調客兵無事則同各路標兵嚴加訓練遇警則分布信地登墻拒守或應援截殺不得縣撥修邊以致坐消銳氣無補邊防等因具題奉聖旨是這入衛兵馬近來委的疲累著薊鎮督撫官即便議

處具奏欽此欽遵咨煩查照等因備咨到臣准經通行巡撫兵備衙門會同鎮守總兵官從長計議回報及查先爲效愚忠條陳末議以仰裨聖治事准兵部咨該刑科右給事中光懋題前事内開看得給事中光懋條陳減客兵一節大率謂宣大薊鎮密邇京畿兵衛之設舊有定額粵自庚戌之役長驅内地薄於陵京當事者調發延固遼左一帶精鋭之兵入護事寧之日即當還鎮帥閫之臣每歲調發率爲常例取彼益此難以爲常近

年西邊失事已漸不支欲為經久之計破積習之弊莫若盡罷遠鎮客兵量留三鎮舊額之兵嚴設固守如有不足復清軍御史以嚴勾補查新充軍役以實行列無非免遠徵以省勞費之意查得先該直隸廵按王友賢條陳練土著以省入衛大率言入衛之兵在各鎮則為手足之傷在薊鎮則為心腹之擾欲要優恤邊民以練土著責成各道將部民照冊編立保甲俱於邊城垜口就近分撥擺守又該吏科給事中鄭大經條陳練土著

以省冗兵大率謂練邊民以儲邊軍欲要通查臨邊州縣居民三丁抽一免其糧差招之為軍酌量地方分撥各邊防禦漸減客兵本部議擬備行薊鎮督撫官從長計處去後又該直隸巡按御史陳于陛條陳復清軍以嚴勾補欲要查照先年事例量差清軍御史數員將埰充軍役嚴行勾解務實原額至於充發之軍犯該重刑減死一等不宜縱之以逃嚴行查解俱令實邊該本部議擬除添差清軍御史移咨都察院徑自議覆外一面

先咨該院轉行廵關御史將堺充軍役查照缺籍嚴行勾解務實原額至於充發之軍如有逃者亦要嚴查依律拏解以實邊伍俱經覆奉欽依通行欽遵外令給事中光懋具題前因與前所陳事理相同合無備行薊鎮督撫官酌議要見延固遼左之兵即今應否罷徵宣大薊鎮之兵留守有無相應務要從長會議具奏前來以憑覆請定奪大抵欲減遊兵之費無出于召募土著本部一面移咨都察院轉行廵按廵關御史將缺籍軍人

嚴行清勾務實原額新充軍役嚴加查解仍行總督譚綸巡撫劉應節自今歲為始招得土兵一千即減調客兵一千務期土兵以漸而多容兵以漸而減方為經久之策至于山東河南山西北直隸近鎮所在僉派民壯照里定數量幇軍裝行糧等項薊鎮督撫官亦要計處的當於人情事體有無便益一併具奏等因又為攄愚忠祛積弊以少裨國計事該巡按直隸監察御史房楠題該本部看得御史房楠具題前因大宰謂邊方之費

其弊有三自今以後墻工告竣而勞者可以暫息主兵若練則客兵可以量减備禦軍逃不必叅提止行該道以軍法綑打仍扣其後來俸糧以抵支過之數南兵久客宜遣之使還姑就北兵之已能者教其未能者惟責成督撫竭力區畫此數言者本官目擊時艱因事建白無非節省財費之意相應議擬合無咨行總督譚綸秋防畢日會行薊鎮撫鎮等官備查今歲兩防完過敵臺的有若干來年邊工應否暫息練過主兵約有幾分來

年客兵應否暫減其備禦軍逃不必叅提止扣俸糧仍以軍法綑打有無相應南兵客久遣之使還止以北兵之已能者教其所不能者是否可行逐條酌議停妥具由回奏以憑覆議施行等因俱奉欽依備咨前來准經俱行總鎮兵備等官查議去後尋該陸續議呈前來非膠柱而鼓瑟即高遠而難行迄無至當歸一之論令該臣會同整飭薊州等處邊備兼廵撫順天等府地方都察院右僉都御史劉應節議照數年以來言官建白大

牽皆謂主兵當練客兵當減章數十上葢累千萬言至以憲臣專司補練之責十年于此矣今兵部復因給事中光懋與總兵官雷龍所題議欲以隆慶四年為始罷去延綏客兵一枝併以量調民壯以備應援操抽民丁以實軍伍酌罷臺工以節兵力以省多費請下臣等熟計行之仰見廟堂之於邊事務求庶謀僉同而不欲遥斷也臣等當未至薊鎮之先亦恒有言朝廷之於九邊葢均重矣奈何調各鎮之兵以從事薊昌至久而不罷

於各鎮有徵發之勞在薊昌繁供億之費甚非計之得也故自受命抵鎮之初即鋭然以練兵為已任必欲一振積弱而後已今當事二年講求區畫乃始得其梗概非謂有兵而不練蓋欲練而無兵也不然練兵亦非難事即期月而可何至議之十年而卒未覩成効乎臣等謹披瀝始末為陛下陳之昔我太祖高皇帝廓清區夏其幅員之廣東漸于海西被流沙視漢唐宋為獨盛云故在東則以開平在東北則以大寧在西北則以宣大

以固原延綏寧夏為中外大界所在開設重鎮屯宿重兵以備戰守而又衆建親藩外示彈壓內資屏翰備禦之周無遺策矣而薊在當時蓋為內邊焉所重者居庸紫荆山海三關而已時惟遣廵關御史以董其事而不設鎮守繼雖設鎮守而亦不掛印蓋緩之也故額設兵馬錢糧不及諸鎮之什一後至成祖文皇帝遷大寧都司於保定改封寧王於江西盡舉大寧之地而屬之烏良哈于時三衛畏威懷德且以內附為幸無有二心百

數十年頗資其藩屏之力然在文皇北伐之時即嘗有言㓕此餘衆惟守開平興和大寧遼東甘肅寧夏則邊境可保無事矣如此則文皇何曾一日忘大寧哉但大勲未集而文皇上賔興和大寧經畧未竟其後敵勢漸强三衛漸弱竟至與之連和外雖佯順於我而陰實與彼為用至嘉靖庚戌而後而薊遂多事矣防禦之計居然與宣大諸鎮相埒而利害所關尤為迫切蓋一墻之越即直逼神京震動陵寢庚戌之事可為殷鑒使當時

果能興問罪三衛之師復大寧一鎮之舊則薊之為薊猶夫故也不然則遷大寧都司於薊州盡復其兵馬之額不足則如吏科給事中鄭一經所陳於沿邊州縣抽取民丁以補之又不足則從各省募民以實之即不得如宣大三邊舊額之盛與三邊見今三十萬之多但得嘉靖三十八年查過宣大二鎮一十八萬之衆則薊鎮之力蓋亦可以自支而何假以入衛為也乃審時度力俱不能矣於是議調列鎮列省之兵以入衛焉而又召

募各營之兵以為應援非故損彼以益此為冗兵與冗費也葢縁薊昌二鎮原無額設重兵乃為一切權宜之計已近出下策矣今查各路額設之軍不滿六萬而老弱逃亡亦在其數各營召募應援之兵在當時已不能及原議之數今七營見在不滿一萬四千即使名名皆精數亦止此而况不盡然乎且總督鎮廵標兵又强半取給於此此外惟有先後請發京操班軍二萬與調取保河等衛遊兵六枝民兵一枝共有二萬實在之數内

如民兵一枝尚可練之以戰遊兵之中挑取三千尚可資之以守餘則十不當一者有之百不當一者有之驅之見敵必致敗事僅可以供修邊之役邊臺既成之後教之相兼守臺而已夫以額設召募之兵數僅止於七萬而內地徵發之兵又無足恃如此而又不資於十枝入衛之兵與召募南兵則三千四百餘里之邊將何所恃以為固乎且以入衛之兵言之其初蓋十四枝遞減至今始十枝耳中如大同二枝延綏寧夏三枝每枝又

遞減三百合十枝論之其逃亡事故又不下千五百人計實在入衛之兵秖二萬七千人耳視舊直三之二且舊皆扳其精銳今懦弱相半矣臣等於此蓋殫竭心力為之設重險繕利器練車戰廣召募多方以圖之即能轉弱為强以寡擊衆猶恐一時之功不足以為久安長治之計必欲為久安長治之計尚欲懇乞陛下大奮乾剛復大寧建藩封處三衛絶外交聯絡宣遼以為外藩而薊鎮仍深處於内使國家有重關之恃宗社奠磐石

之安乃為上策即不能然亦當下之廷議悉心計處俾薊鎮錢糧兵馬俱必有畫一之規長久之算如臣等所謂不得如宣大三邊舊額之盛與三邊見今三十萬之多亦當如嘉靖三十八年查照宣大一十八萬之衆使之或戰或守皆不必仰給隣封亦不失為中策乃今以兵馬則或聚或散有如奕碁以錢糧則或與或不與殆類乞糴已為識者之所深憂而又議論紛然欲盡罷入衛之衆不幾於慢藏而誨盗乎此臣等所寧肝腦塗地

而不敢奉詔也不惟盡罷入衛之兵不敢奉詔即兵部議欲自隆慶四年為始減去延綏入衛官軍一枝臣等亦竊以為不可葢薊昌之地其始分為十區每區派有客兵一枝以備截殺餘則擺守而已今若全減客兵一枝則薊鎮既缺一區截殺之兵而各鎮且不免相援為例又將何以應之無已合無請乞勅下該部再加查議將延綏寧夏固原入衛兵馬五枝内各減去五百名足聽臣等以近日各標下新募土著之兵各就近補足其

數照舊分區備禦如此則庶乎其可也以後年分如果
本鎮應募有人亦照此例以次遞減但恐畿輔之地人
易資生塞上之役事當効死一聞召募響應無人仍乞
皇上軫念薊昌為朝廷第一重鎮原無額設兵馬聽各
鎮入衛如故如此則不惟臣等之幸實邊疆之幸矣再
照入衛兵馬原係分番故有一班在薊即又整搠一班
候代必後班已到乃放前班前班抵家休息未幾而後
班又望代矣今在薊鎮既減去兵馬二千五百在該鎮

即省調兵馬五千亦非小補若更如近年入衛以弱卒羸馬僅求充數則於薊鎮為有名無實而在該鎮為徒勞無益甚非同舟共濟之義也伏乞皇上勑下該部併議及之庶幾無務多而務精乃不寢失徵調初意也臣等又以錢糧言之日前薊鎮仰給戶部誠多矣然使在國初之時如果他鎮有額設之軍則亦有額設之糧其在今日即可因糧以求軍何至紛紛以請發為也惟其軍糧皆無額設是以軍則取辦於各鎮糧則仰給於戶

部雖有善者無所用其巧矣今惟即他鎮額設之糧與年例所發之數合而計之便可知其大畧也但邇年以來以入衛之兵則日減於前而錢糧則日增於後若有求其說而不得者臣等又有以知其故矣蓋前此入衛軍民二兵其月糧工食皆取給於該省該鎮薊鎮不過支給行糧料草而已且每當兩防撤兵率有數月之間故客兵雖多而所費却少至嘉靖四十二年而後因客兵漸減戰守乏人復議於總督鎮巡標下各增設標兵

一枝隆慶元年又議將督撫標兵皆全給行糧是各標兵行月二糧與馬疋草料皆從薊鎮全支錢糧歲增職此之故今既責臣等以補練之事客兵雖減而錢糧則又增矣此則諸臣與本兵思議未及臣等不得不詳言之以一解羣疑也但先今既減去入衛兵馬一萬四千五百人則每歲連更番人馬共減去一萬九千所省沿途數千里之遠二萬九千人馬兩次往迴計五萬八千人馬行糧料草之費蓋亦係度支之數而歲免在途倒

死馬疋亦不止二三千計又孰非府庫之財乎是以全體論之增於此即減於彼亦未為不利也以練兵修工言之臣等謬以踈庸仰荷任使誠寢食俱廢惟以禦侮為務顧事有戰守而兵分强弱入衛之兵誠强矣而弱不能戰者恒半之土著之兵誠弱矣而强可教者亦三之一臣等取其强而可教者合標兵練之以待戰即其弱而不能戰者俾修敵臺以待守此閫外之事臣等籌之熟矣竊謂廟廊所宜專任而責成之不宜從中制也

自敵臺南兵言之敵臺所以據地利遏勍敵制馳突處弱兵易擺邊之謬為併守之策即韓范復生不能易矣南兵之調非專為教鳥銃也謂邊兵為敵之積威所刼而南兵善戰又善守可以為北士之倡此皆臣等焦心覃思之所為令敵亦知二者之足畏而顧欲臣等盡變其初說臣等蓋不容不腐齒折舌而力為之諍矣伏望陛下俯從至謂欲將山東河南山西北直隸近鎮所在州縣僉派民壯照里定數量幇軍裝行糧聽各兵備官

督至境上以備應援是或一道但嘉靖辛亥年間嘗募兵於此數處百姓為之騷然至今談及猶疾首蹙額且敵之來去有如風雨傳報之事紛至沓來難於定執預調其兵至薊則繁費尤甚於入衛之師聽其駐師本境又恐無濟於緩急之事是以臣等未敢輕議仰惟聖明裁察

城完紀功行賞疏隆慶三年十二月二十六日題

據昌平道兵備僉事宋守約呈報城郭工完堅壁有賴

于祖宗陵園之重似亦稍有裨益視别州縣之城止于收保居民者其重輕大不相侔所據効勞大小文武官員雖該本道動支修城之銀節次犒賞宴待但查節奉案驗原有工完奏賞之例似應分别叙録以勵人心等因到臣臣會同廵撫順天都御史劉應節看得昌平設在京師陵寢之間密邇居庸黄花之境委係畿輔之上游邊關之要樞也所據重修城垣包築完固既經該道查覈明實并各該督工効勞官員分别前來相應照例

具奏叙録為照總兵官楊四畏合文武而同心視軍民為一體軫修城之重務則量工命日身親護作之勞慮人力之不敷雖吏胥色役悉入徒庸之數經營僅以期月成功可垂百年綜理極詳勤勞特甚兵備僉事宋守約心乎諸將義驅三軍飭備邊防則增臺繕堡居然成虎豹之關董振城工則修隍濬池屹然壯金湯之險綢牖户以陰雨山陵之王氣常存鞏皇圖于苞桑邊鄙之烟塵無恐兹二臣功當首叙者也昌平州知州高尚仁

政先保民守圖設險詳度費務則出納不爽乎錙銖審量事宜則訶督無懈于終始人和與地利兼興繭絲與保障並舉標兵營遊擊馬負圖永安營坐營畢英志在急公義能終事舁畚臿以先士卒真有胼手胝足之勤歷山原以事斧薪甘同野宿風飡之苦以上三臣均當叙録以酬其勞者也伏乞敕下該部查議上請將總兵官楊四畏兵備僉事宋守約特加優賚知州高尚仁遊擊馬負圖坐營畢英各加叙録以需推用其餘分管城

工提調等官孫堂等容臣另行分别奬賞庶勤事者不虚勞而感恩者益圖報矣

地震疏隆慶三年十一月十一日題

據密雲縣申稱本年十一月初八日丑末時候地震有聲如雷從西北角向東南而去房屋悉皆震動有頃方止係干地方災異理合申報等因具申到臣該臣會同整飭薊州等處邊備兼巡撫順天等府地方都察院右僉都御史劉應節議照地道主静動則失其常道而為變

矧茲邊境當一陽初復尤為非宜今據前因是皆臣等奉職無狀所致抑或將有邊釁幾故先見除臣等痛加修省及申飭各該將領嚴加哨禦外為此謹具題知

地方災異疏隆慶三年十二月初八日題

據薊鎮三屯營守備崔經呈據本營直日陰陽生王賔呈稱本年十一月二十五日子時地震有聲自東北起往西南去訖又十二月初二日子時天鼓鳴響自西南起往東北去訖等因具呈到臣案照先據密雲遵化等

縣申稱十一月初八日地震有聲已經具題去後令據
前因該臣會同整飭薊州等處邊備兼廵撫順天等府
地方都察院右僉都御史劉應節議照地道主静天載
無聲乃今兩月之内地震二次天鼓復鳴變不虚生皆
臣等奉職無狀所致抑或邊釁潛萌幾故先見除臣等
痛加修省及申飭各該將領比常嚴加哨備外謹具題
知
遊騎乘夜竊入撲射燒窯軍人疏

據總理練兵事務兼鎮守薊州永平山海等處地方總兵官中軍都督府右都督戚繼光揭稱據太平寨叅將羅端呈蒙本職紙票行查五重安關守關官及十二日夜間守關軍士併進入出口各墩臺墩軍并見差出口外尖夜姓名逐一查報先將守關管墩砲哨夜人員解職查理令經查得失事官軍蘇正蒙等九員名現在理合呈解等因到職為照前項失事官軍設若大隊擁入則勢非所敵今以些少遊騎乘夜竊入責之守關等官

捍禦固恐未能如彼時內外預知早為舉號彼勢孤寡
決當潛遯即以潛入猶可截勦乃出入俱屬不知實難
辭責而每區所定尖夜動稱數百少亦不下百餘烽火
相望號令全無今當首犯之初乃軍門與本職新政之
始若不連坐責治一番通行示知何以警衆但查得各
犯內守關官為第一可惡出口尖夜并墩軍次之管夜
不收墩二官雖當連坐似宜從輕等因備揭到臣案照
先為屬番入邊撲殺軍人事臣同整飭薊州等處邊備

兼廵撫順天等府地方都察院右僉都御史劉應節廵
邊至牆子嶺據鎮守總兵都督戚繼光揭報五月十四
日據防守太平寨遊擊胡懋功禀稱本月十二日三更
時分本營軍在五重安關下燒灰被北兵約有二十名
各帶弓箭兵刃到于燒灰窯廠將燒灰軍人射死丘彦
文武進文齊伏二姚友等四名掠去王友能周聚臧得
高李重喜等四名即時從正關城西琵琶稍出邊去訖
切照本營官軍奉調分擺洪谷口新開嶺白羊谷白道

子四處防春五重安不係本營官軍信地因奉文調赴白羊谷修工摘撥軍士隨石便處開窯燒灰應用以致敵兵暗行窺殺且人數不多哨瞭難及係干邊關擬合具稟等因到職案照先為邊備事蒙總督軍門案行本職通行做工軍士各將盔甲器械隨帶工所夜間務在城上宿歇又該本職慮恐各軍出口採辦臺料嚴行各以兵馬圍護多方哨探兩准巡撫衙門手本加意會防續為緊急軍情事奉軍門調職督兵趨赴密雲防備西

路隨據報緩職乃回馬蘭谷選練援兵廵撫劉都御史會同軍門出古北口等處閱視臺工不意擦崖子提調王杰緣事被提代署人員甫到防範踈虞致有此失但敵兵乘夜襲殺燒灰之軍必係平日窺伺道路熟識若無導引豈能徑到燒灰地方此皆屬著久住關外撫賞不遂之所為也限一面行令跟緝的係何項姓名另行究處及將署提調劉懷遠并該關守關官軍與越墻經過地方墩軍原差出口尖夜通行拏參另行詳報等因

備揭到臣該臣案行整飭薊州等處兵備右參政楊錦
備將所報事情併各該失事人員嚴行查究去後未報
今據復揭前來及據分守太平寨參將羅端呈爲前事
大約與揭報事體相同爲照薊昌二邊事體有險可修
務守爲上故每當春秋兩防之時無事則合力修工有
警則乘障以守此節年不易之定規也至今年春防臣
復通行將主兵分爲二班一班修工一班操守客兵分
爲三分二分修工一分操守一以節宣人力一以預防

意外至當邊報紛紜未定之時臣與鎮廵又各出標兵分投備禦稍有實息輙停工列陣以待回將以備大舉之寇也至於防範屬蕃則實責成於各谷各口管關管墩操守官軍而已今據總兵戚繼光之報則以二十屬蕃據叅將羅端之報則以十四五游騎乘夜竊入掠殺燒灰軍人出入自由關防何在即窯軍孤處偶逢竊發在分守叅將羅端與領兵遊擊胡懋功情猶可原而來則不知去亦無阻於守關百户蘇正蒙管墩百户許受

管夜不收千戶尹允協併各關墩軍哨罪實難逭所據前項失事人員法應參奏提問但照臣欽奉敕諭內開薊遼保定鎮巡并各鎮參遊所屬地方各道兵備添設修築墩堡等項官員俱聽爾節制各領兵等官敢有臨陣不用命者自都指揮以下許以軍法從事欽此臣又查得鎮守總兵戚繼光欽奉敕諭內開副參遊守悉聽節制但有尅剝軍士沿襲虛套教練不實及臨陣退縮觀望不前者俱許爾徑以軍法處治欽此除各欽遵外

令照百户蘇正蒙等一經糸奏臣等便不復得以軍法行乎其間所以沿邊將士習視總督總兵平時則號令難行臨事則法度莫及徒擁虛器有如贅疣毋惑乎其積弱難振軍務日弛合無請乞勅下該部將管閫管墩百户蘇正蒙等一面行廵按御史提問仍聽臣行總兵官戚繼光將蘇正蒙等拏赴軍前分别情罪輕重各以軍法從重綑打差官擎捧令旗令牌押發一十二路邊關示衆如此庶閫外之事權稍重而人情玩愒庶幾其

有改矣

譚襄敏奏議卷八

欽定四庫全書

譚襄敏奏議卷九

明 譚綸 撰

感激非常恩遇披誠請兵備戰守以圖補報疏隆慶三年二月二日題

准兵部咨將總理都督戚繼光奏內事理移咨廵撫衙門會議施行奉聖旨郭琥著回京聽用戚繼光改充總兵官鎮守薊州永平山海等處地方南兵不必調取其

餘事宜督撫等官即便議處停當具奏欽此欽遵備咨到臣該臣會同巡撫順天都御史劉應節巡按直隸監察御史劉翺周以敬饒仁侃議照薊昌二鎮實惟京師北門在西北尚有宣大為之外藩東北則與敵僅隔一邊且陵寢在焉地莫重焉者也乃以士馬則孱弱弗堪法度則廢弛弗振事體多窒碍難行以故雖有良法浸成虛文即具實心難著明效既不能以自固必專藉於外援若及今而不為之所則將來之患誠有不可言者

令總理練兵都督戚繼光具陳七原六失四弊蓋真觸目激衷發之丹赤求為易轍改絃以圖報於陛下非漫言也伏蒙皇上嘉納即以繼光充總兵官且重其事權俾得自展而又下之臣等熟計其便此誠轉弱為强之機去虛文而責實效之會臣等敢不虛心博議以裨廟算之萬一內除南兵已奉有明旨不敢議調外謹以戚繼光所陳與兵部所議事理系之與情酌之時弊足資防禦有關軍計者列為綱領凡七綱領之下又開條目

具請伏乞勑下兵部再加看詳請乞聖斷早賜施行則

邊疆幸甚臣等幸甚

計開

一兵部議稱就近召募精壯與選摘該鎮見軍

事體孰為長便臣等看得選摘該鎮見軍訓

練誠為經久之圖策之上也即就近召募土

著之兵已落第二義矣但薊鎮各路之軍缺

額以數萬計而邊疆綿亘即擺守修工尚稱

乏人不能不仰資於各鎮入衛之軍與更戍班軍若摘而練之則守邊益寡就而練之則戚繼光一人之身勢難徧歷委之各路守將則適爲虚文寘而弗練則積弱終不可起至於召募土著尤屬難行蓋沿邊郡衛土廣人稀即耕鑿之民朝東暮西轉徙不定應募者寡是一難也先年募兵各給安家銀伍兩始議召募三千者卒不能一千比至逃故輒又

勾其親族補伍遺累頗深至令土人相率以應募為戒謂以五兩之銀博一永遠之軍是二難也塞上軍士月食糧一石又有尅剥之苦撫賞之累修邊之勞人不樂於應募是三難也臣等於此反覆思之既不可因噎而廢食亦不宜膠柱而鼓瑟必有處焉故自練兵言之其說有二一曰選區將區將者各路之主將也使各路主將盡能知兵而練之則隨

處皆可用之兵臣等從而總其成以合其渙
事蔑有不濟矣但今薊昌之將中間曰忠勇
曰練達曰清謹固有其人至與語練兵之事
則多弗省焉且各有成心自以為是臣等謂
宜將各路叅遊之官俱聽總督鎮廵授以練
兵之法將各區兵如法訓練務求其精内有
才識庸暗語之而弗省者與智足知兵而不
肯實心訓練即練之而弗精者俱容臣等不

時論罷即舉一人代之舉非其人仍治臣等之罪是區將得人兵可使精矣二曰設副將夫練兵之事既專屬之戚繼光而臣等又議選區將以分任其責矣但薊鎮九路山川險阻臺寨棊列即使戚繼光往來徧歷必三月一周更加詳閱必半載一周况專一鎮之重有兩防之務一歲不能再周亦明矣而九區之將固難必其盡知兵又豈能盡取而易之

臣等謂宜以建昌營遊擊改設協守薊州東路副總兵一員住劄建昌營分理松棚太平燕河臺頭營石門寨山海關等處練兵之事而臣應節標下之兵即以屬之其人則有統領南兵忝將胡守仁可充也以石匣營遊擊改設協守薊州西路副總兵一員住劄石匣密雲分理馬蘭牆子嶺曹家寨古北口石塘嶺等路練兵之事而臣綸標下之兵即以屬

之其人則有統領南兵叅將李超可充也其石匣營見任遊擊王旌改調別用再照古北口見有加陞副總兵程九思令薊西既設副總恐與程九思不便行事况程九思素與戚繼光亦每事阻橈其與協守不能共濟不待事至而後知也臣等思得黄花鎮亦屬重地相應以副總兵程九思改守黄花鎮地方而以黄花鎮叅將朱紹文調守古北口庶於人

情事體兩為妥當一曰議班軍班軍固當練

矣但見在班軍皆分布于十二路以任夫修

守之事近該臣綸臣應節議於各路增築墩

臺三千座則半用此輩之力殆無暇於練矣

為今之計惟有稍增其數自擺守之外恒餘

有六千人付之戚繼光與彼見在標兵二枝

合營訓練待此六千既精即發邊防守又取

六千人練之務在三年之間將數萬班軍更

番訓練盡成精兵而止第此六千之兵别難
取盈合無於河南山東京操軍内再各請發
三千人照例改定春秋班次各用領班都司
一員責之挑選統領每年依期赴臣綸處轉
發戚繼光更番訓練以備戰守是一策也但
查得河南京操春班官軍見在止有一千有
奇必須於秋班七千數内改撥二千作為春
班乃可足春秋兩班之數二曰清查衛軍薊

鎮邊事不振固緣訓練之無素亦由營伍之不充而營伍不充又屬清查無法照得舊規每年鎮廵官將屬衛軍伍各輪流比較二次其法非不善也但所比者重在本戶正軍而餘丁則在所略合無以後聽臣應節將比較一事嚴督薊州等五兵備道查取各衛所兜底戶口文冊逐一清查除見係戍邊者外但有逃故盡行清補每季終一次將清出軍丁

及取當房妻小造冊徑解臣應節處轉送鎮守衙門收操專備策應如果本戶正軍故絶就在本百戶内照依近例僉取別餘補伍不許該管百戶屯田人等隱匿埋沒賣富差貧及將流寓之人冒名頂解以致隨解隨逃無裨實用仍嚴禁中軍官不得需索常例解到軍丁加意存恤本衛均徭悉與優免如此則清出一軍即得一軍之用愈於召募民兵多

矣三曰勾補逃軍薊昌二鎮各該管營路額設軍士逃故數多在本鎮所屬衛所令議責之鎮巡兵備等官爲之清補矣至屬之他府與在外省分例用造單清勾先將北直隸八府每府各造一冊送臣綸處通行類查分發該兵備道嚴責各府清軍官并各該州縣掌印正官照冊逐名清勾精壯戶丁審取年貌及當房妻小每名仍要盡報本戶下弟姪兒

男名數登註軍黄册内即將本軍連妻解該府清軍官復查委果精壯别無頂替情弊每二十名或三十名為一册解臣驗發各該營路將官務將各軍安插得所亦備邊之一策也四曰廣召募召募之法雖屬難行然亦不可偏廢合無容臣應節會同各鎮守官查支先年募兵銀兩每路將官各發三百兩二鎮守總兵各發六百兩聽令廣行召募土著精

兵審取真正名籍每名給與衣甲器械銀一
兩二錢解送二總兵處收補各路額軍食糧
充作標兵操練仍各給與行糧逃者一體拏
治見在軍餘多有改易名姓棄軍投軍良非
事體務須嚴禁庶無此實彼虛之患五曰議
行糧土著之民所以不樂應募者固懲前受
募之害亦以糧餉之薄俯仰不給故也今各
標兵因月支行糧四斗五升而又無修邊之

勞尅剥之苦故應募尚有其人為今之計謂宜將各新募土著之兵與勾補衛軍之精壯者俱屬之總兵戚繼光楊四畏充作標兵訓練在戚繼光務以萬人為率在楊四畏以三千為率各一體支給行糧如出一萬三千之外推之以補督撫標下之兵即各將原取各路標兵歸之各路防守如下班事體止食本等月糧仍計發回各路軍數若干即減調入

衛客軍若干若減得入衛客兵一枝所省行
糧料草即可充標兵二枝行糧之用若用此
法盡罷入衛之軍所省奚啻鉅萬足兵省餉
計無出於此者臣等以為斷斷可行凡此數
事皆補兵練兵之要務也伏乞聖裁
一兵部議云車騎合練是否堪用臣等考之太
公對武王曰車者軍之羽翼也所以陷堅陣
要强敵遮走北也騎者軍之伺候也所以踵

敗軍絶糧道擊便寇也故車騎不敵且所謂險地易地在薊昌皆有之今計二鎮之間可練為兵車七營每營用重車一百五十六輛輕車二百五十六輛步兵四千騎兵三千駕輕車馬二百五十六匹以東路副總兵一營合延撫標下一營駐之建昌遵化以西路副總兵一營合總督標下一營駐之石匣密雲以薊鎮總兵二營駐之三屯昌平總兵一營

駐之昌平是十二路二千里之間有七營車
騎相兼轉戰之衆即有數萬之多無能為矣
或者疑於敵騎迅疾車步遲不相及臣等為
之解曰用兵之法有分有合兵車七營豈皆
聚為一處必以一半合戰而又以一半出奇
或遮其前或摶其後或出其左或掩其右有
追奔有仰擊有扼塞有邀截追奔邀截及險
地用騎與輕車扼塞用重車迎擊及易地則

輕重車騎相合彼之所恃者馬也而我有車以制其馬彼之所習者射也然遠不能六十步而我之火器火箭皆遠可二三百步之外且有車以為之營衛我得以展其所長是枝又不相若矣此車騎合練堪用者一也行則為陣止則為營以車為正以騎為奇進可以戰退可以守人無挑壕壘塹之勞馬有從容飲秣之便此車騎合練堪用者二也車不飲

食步不用馬以車爲蔽步又半不用甲省費甚鉅此車騎合練堪用者三也前此敵入內地如蹈無人之境四散摽掠莫之誰何今有兵車與戰彼既不敢分掠又不敢久住僅僅自保取道以遁此車騎合練堪用者四也薊昌地方險阻車利扼塞邀截使大失利當有終身之創此車騎合練堪用者五也臣等又以奕喻駐則布車四隅將卒馬礮俱處其中

明以車為衛也行則馬步各有止節惟車從橫遠近所向無前明其不可當也礮則㝢子取子明無物可障也此車與大器相須為用又因可互見矣臣等又以字說陣字從車軍字從車大軍所駐名其門為轅門轅字從車騎字從馬從奇可見古人以車為正戰以馬出奇其所從來遠矣不獨太公之對武王為然今都督戚繼光議以車騎合練臣等援古

證令實以為得制勝之長策伏乞聖裁

一兵部議云鼓舞犒賞兵車火器之費作何措處夫兵車火器之相須為用臣等以奕為喻已甚深切著明矣至於鼓舞犒賞則古語有云軍無財士不來軍無賞士不往是犒賞誠鼓舞第一義也今自犒賞言之臣等查得先年該兵部議行每叅將遊擊於密雲縣庫貯山西河南解到折徵民兵犒賞銀兩支發各

二百兩後昌平總兵則或二百兩三百兩薊鎮總兵或五六百兩各聽隨營練兵犒賞今戚繼光總練七路與標下之兵及改設副總亦應議及合無將副總止照各叅遊官支發其戚繼光每季以三百兩為率支發該鎮坐營官收掌從其隨營犒賞照舊登記循環按季解赴軍門稽查有餘即作下季之數不足則另呈議發自兵車言之先該臣綸疏請工

部支發料銀營造所少者及修葺損壞者亦于犒賞銀內動支以火器言之在各路主客官軍俱以火藥器械其未備者亦於犒賞銀內動支是亦小有所補伏乞聖裁

一兵部議云七原六失四弊作何改圖夫所謂七原者原其雖多亦少之弊耳一曰役占之弊二曰應付夫馬之弊三曰調遣無法之弊四曰班軍無制之弊五曰臨陣無紀之弊六

曰家丁偏重之弊七曰守險無要之弊內除役占違例夫馬驛騷家丁偏重臣等得以徑行議處班軍無制事緒煩瑣必須督臣專疏以議守險無要已該督撫議築墩臺自可酌量緩急防守適宜臨陣無紀即令訓練兵車坐作進退自當齊一無容更議外惟是遇警調發委當預定程限以便遵守先以督撫鎮協標兵言之在督撫鎮守已奉欽依不分信

地但各標下之兵於春秋兩防各有就近駐劄之處如協守薊東副總駐劄建昌巡撫標兵既議屬之則本標之兵與巡撫標兵當兩防之際俱赴建昌合練而後則當以一營駐建昌一營駐燕河以備燕石東西之警得以就近首先迎敵次則薊鎮次則西路協守次則昌鎮各標兵以次而至薊鎮總兵標兵駐練三屯兩防之時則當仍舊不動以備馬太

松棚三路之警即當先期馳赴截禦在東則東路協守在西則西路協守次則昌鎮各標兵以次而至協守薊西副總駐劄石匣總督標兵既議屬之則本標之兵與總督標兵當兩防之際俱赴密雲合練而後則當以一營駐密雲一營駐石匣以備墻古石塘嶺三路之警得以就近首先迎敵次則本鎮次則昌鎮與東路協守各標兵以次而至昌鎮標兵駐

練昌平亦當仍舊不動以備居庸黃花鎮鎮邊城三路之警即當先期馳赴截禦次則薊西協守次則薊鎮次則鎮東協守各標兵相繼並至凡遇調遣每營務各遣騎將各將騎兵二千先馳赴邊拒敵兵車隨進至本路各要口扼截以待決戰其各路策應與各鎮入衛之軍次第前進亦各以是為準其程限事緩則騎兵晝夜須行一百二十里車步八十

里事急則騎兵晝夜須行一百五十里車步一百里皆以調兵文到為始違期者以逗遛論將到而兵不至者將官自叅遊而下以軍法細打因而悮事者斬副總而上先取死罪招由奏聞處治然又必先嚴探哨戒妄報各區將積習不務軍營有濟專為私便身圖冀免徵調則無警而報有警不明探哨以有事而報無事一日之間紛紜不一遂使臣等靡

所適從因而調發差悞馴至失事者往往而
有除臣等嚴行申飭外以後仍有因習不改
者容臣等參奏處治庶軍令明而調遣無失
策應不至後期此又在於七原之外不可以
不講也所謂六失一曰不明節制之失二曰
不練火器之失三曰不練土著之失四曰不
練入衛客兵之失五曰不練班軍之失六曰
不務練將之失其目雖有六一言以蔽之不

務練將盡之矣今既以戚繼光為之總鎮而
臣等又議設副將又議選區將則明節制精
技藝練土著練班軍皆舉之矣至於練士卒
以備十夫長練十夫長以備百夫長練百夫
長以備把總千總練把總千總以備提調守
備練提調守備以備參遊副總練參遊副將
以備大將皆不外此而得之惟在陛下信任
專否之間耳所謂四弊一曰打箭彌縫之弊

二曰較藝無實用之弊三曰偏重射打之弊四曰閲視多虚文之弊夫弊雖有四一言以蔽之將官不得其人也如將得其人則所存皆實心所幹皆實事兵之所習皆實藝臨閲得以盡言監臨自相信任可以無彌縫可以濟實用然則臣等所謂選將練將實今日第一義也又何有於七原六失四弊云乎哉伏乞聖裁

一兵部議云廵關監軍果否便益臣等議得都督戚繼光奏請科道一員監軍本部覆議就以廵關御史爲之正恐設官太多事機紛擾故議行廵關衙門常川督理委於事體爲便但戚繼光原請科道監督之意是欲調取南兵并募西北等軍另練五萬以備截殺誠恐更張之始流言易起首尾顧忌難以展布故請設監軍免生别議近奉成命南兵不必調

取又以本官領鎮守之任有地方之責則其所轄邊關與應練兵馬原與巡關御史職守相關事得稽察似不必復以監軍為名伏乞聖裁

一兵部議云較閱射打應否停止臣等查得薊鎮軍官先年該兵部題奉欽依行巡按巡關御史會同閱視兵鈌者補之兵不精者練之定擬分數以為舉刺其法甚善詎逃亡之額

卒難以取盈訓練之法半奪於工役行之數年竟無成效且諸將畏罪曲事彌縫甚至因而虛冒糧餉科削軍人姦弊百出莫可究詰如部議所謂頓足發聲交通作偽者誠不誣也况校羣衆於一日之間程功能於一技之細委不足盡兵務而益勝算邇來廵按廵關御史亦洞悉此弊亟欲釐正先該御史孫代疏言之詳矣臣等屢奉廟謨諄諄以責實為

言合無將補練一事就責成都督戚繼光嚴
督各關營諸將領痛洗夙弊從實經理巡按
巡關御史仍照出巡事理逐路閱視但廢弛
已久振刷甚難若復論其分數專事射打彌
縫之弊又難盡洗以後合無於閱視之際稍
寬時日既不併作一日亦不集在一處務將
軍中一切金鼓旌旄之節行伍營壁之制車
馬介胄之容五兵長短之用悉心校勘有無

實用以定優劣以行賞罰不但專校射打一藝叅遊而上有仍徒事虛文不幹實事者許各御史不時叅奏中軍千把總而下應賞應罰聽各御史即於教場舉行其分别補練分數懇乞聖明暫行停止如此則事有責成人鮮畏避去虛文而臻實效在此舉矣伏乞聖裁

一議椿朋臣等照得兵之馳逐惟馬是先馬之

芻秣所費無算顧諸軍所領之料豆不以飼馬而尅以自食至於乾銀又孰肯以易束藁哉間者將官侵漁其間任馬之放牧於野漫不加察此馬之所以存者骨立而死者相壓也將官侵乾銀於上諸軍尅草料於下馬焉得而不耗哉乃議追死馬樁銀以領馬歲月之久近定追銀之多寡即所以懲不肯飼馬者之罪也旋以請馬請價牧寺難支議追朋

銀自管軍官以及諸軍出銀有差以補馬價之不足俱歳終總計其數題准支以買馬又因將官稽察無法營馬日耗乃題為條罰之例自將官以及千把總各計倒損者以為分數法至嚴矣然將官懼條罰之及已死者不以開報草料不行開除逼令本軍賠補而鬻妻子者有之索其賄賂乃為開追樁銀者有之軍不能賠且賄棄伍以逃者有之是樁銀

未必盡追諸軍實因馬而逃且困矣又有巧避參罰之例立爲均攤洽補之議即如昌平總兵劉漢比照保定事例已經題允此一例之開任其科派馬之賠者無幾而諸軍之科索者無限朋銀之例徒爲諸將開騙局耳况各軍領馬者一年之中止有半年草料領糧者一年之中又有半年本色乃每月扣朋銀五分令其鬻米以扣銀於官苦孰甚焉扣額

月止五分而千把總之所扣者又不止此其
納於官者又不盈此是官未得其實用而軍
重受其困矣除議為條約嚴追椿朋不許將
官以追賠冷補為名科害諸軍以去其所以
病軍者附營處所添樹馬廄令其攢槽喂養
專以各中軍官董之日稽其草料月驗其膘
息每季終委官查點以去其所以耗馬者但
馬須急補支用椿朋總題不免遲悞時題似

涉煩瑣以後合無將收貯樁朋隨便支買歲
終類奏以免題請支用之煩且以濟買補之
急其冷補私攤盡行革免庶將官之騙局可
破而諸軍之積蠹亦掃如有似前倒死數多
者中軍千把總先行細打仍與將官一體叅
罰乃責成既專牧事可舉矣此則部議所無
而臣等併論之亦軍務當亟處者伏乞聖裁

懇乞聖明早定廟謨以圖安攘疏

臣前題山東京操官軍在彼防邊請乞添設都司統領
兵部議得河南亦有班軍在彼守禦似應照例添設希
從長酌處題請以憑議復等因咨行到臣臣查議得山
東班軍春秋二班共計六千人每三千名例應設一都
司統馭尚無其人强弱所以相半除見在秋班一枝該
臣權委原任福建都司都指揮僉事楊文統領在於古
北口貼守除候防冬畢日容臣併將河南班軍一體博
採相應統領官員另行題請其山東明年春班官軍戍

期已近整搠宜早合無勅下該部查議將把總戚繼美量陞署都指揮職銜責令前去會同都司兵備等官將春班官軍挑選依期赴邊防禦等因題奉欽依欽遵移咨在卷令准前因該臣看得二省操軍既分為春秋二班則領班都司亦宜各設二員庶下班者得以預期整搠不悞踐更之期見班者得以專精修守可責防禦之實又照兵不貴多而貴精將不在於徒勇而在知練兵之法蓋能練則兵可精兵精則雖寡亦衆故練得精兵

一千則謂之千人敵練得精兵一萬則謂之萬人敵不然養兵雖多實為烏合之衆任將雖勇不過一人之敵此知兵之將所以當深致意也臣今蓋得二人焉如原任廣東總兵標下坐營官都指揮僉事陳其可原任福建都指揮僉事楊文皆所謂知兵之將各堪將萬人者一則因取用作缺一則以詿誤聽調臣嘗擬薦用之而未得其便所據前項領班員缺合無請乞勅下兵部再加查訪如果臣言不謬將陳其可楊文各擬署職推補

河南山東各領秋班都司官責令前去用心整搠依期赴戍以後遇有薊鎮緊要員缺再行推用如此則弱可使强寡可敵衆其有補於邊備不淺矣

條議邊務以裨實效疏隆慶三年三月二十四日

准兵部咨該總督宣大山西等處地方軍務兼理糧餉都察院右都御史兼兵部右侍郎陳其學會同鎮廵題議要將大同遊兵四營比照宣府事例裁去一營歸併三營每營務足三千除一營防守本鎮其餘二營一營

輪番入衛一營在鎮操練惟復仍舊四營輪番等因該本部看得總督宣大右都御史陳其學等會議過御史周詠所陳議遊兵以省冗濫一欵大率謂大同一鎮原有新舊遊兵二營嗣因嘉靖二十九年犯畿輔又設遊兵二營分為兩班輪番入衛每年督發卒於該鎮各營兵馬内選補年復一年以致逃亡故絶數多無人可補邇來薊鎮操練主兵營伍已屬强盛欲將該鎮遊兵四營比照宣府事例裁去一營歸併三營止許二營輪番

入衛不為無見但前項兵馬係干拱衛畿輔關係匪輕且事在閫外本部遽難輕議合候命下備行總督薊遼左侍郎譚綸查薊鎮主兵連年補練果否比前强盛其大同遊兵裁革一營歸併三營事體有無窒碍今欲减去入衛一枝有無相應逐一從長計議停妥明白具奏以憑覆請施行等因題奉欽依備咨到臣該臣查得薊鎮地方自嘉靖庚戌以前號為治平無事軍政多廢弛弗講㐅自庚戌而後邊患頻仍乃始以武備為務不住

廢墜之久驟欲整頓為難而生長内地未嘗身經一戰之人較之各邊終日與敵為伍者强弱自是懸絶且咫尺神京事難盡法所以衆不足恃其勢不能不資於入衛之兵此其大凡也邇年以來不惟補練未效而逃故之數視之他鎮為尤甚即如永安昌平遊兵二營舊每營各三千也今每營實在各止一千五百員名耳振武石匣建昌永平遵化遊兵五營舊每營各三千也今每營各止二千三百員名耳此在營兵如此推之一十二

路正兵與各枝班軍莫不皆然即自去歲以來議添京操班軍四枝忠順軍二千名通州叅將胡進操軍二千二百員名亦僅補足此逃亡之數此其勢何能一日無藉於入衛之兵況今日入衛之兵不惟强弱視昔為遠而其數亦日減月削非復舊時如延綏官軍四枝每枝減去三百名共減一千二百名大同官軍二枝每枝減去三百名共減六百名此皆近年事也通計入衛十枝之中又各有逃亡事故每支下不下二百人此至所以

終日皇皇莫知為計而譊譊然請以設險練兵為事蓋誠有見於敵勢日張守備日薄求七年之病於三年之艾亦始自今蓄之耳乃即加之以強盛之名而欲減去入衛遊兵二枝之一是入衛之兵視昔十分已去其三二千四百餘里極重之邊萬一敵騎突至其誰與守以虛名而受實禍臣雖至愚極暗萬萬知其不可也伏望

皇上軫念畿輔重地陵寢要區勅下該部議將大同入衛之兵仍舊以四枝更番入衛此不惟得居重馭輕之

勢而諸邊自是亦免紛紛援乞之擾矣

請設專官馭新軍以防重地疏隆慶三年六月二十四日

據整飭昌平等處兵備山東按察司僉事宋守約呈稱保河忠順營軍士雖稱係安插軍舍選集為兵訪得內多遊民頂充在邊防守則公然逃回撤兵之後又漫無統紀若不嚴為責成縱設有專官終無成效似應查照近日題准勾補薊昌二鎮標兵事例添設遊擊一員統領充為保定鎮守總兵下標兵名色一應訓練勾補事

宜俱與該鎮部下兵馬一體督責查考春秋兩防逐名
點發遊擊統領前來庶事權重而人心攝服號令嚴而
行伍就緒等因備呈到臣案照先爲懇乞聖明早定廟
謨以圖安攘事該臣具題真保等處安插軍舍空役頗
多合於内揆選二千人與山東沂州通州參將各兵合
之可得八千二百人分發各路擺守以補前取遊兵五
枝之半尋該兵部題奉欽依行臣轉行保定等處鎮巡
衙門於真保河間定州等衛挑選得忠順軍舍二千名

據鎮守總兵官李勇呈委千總安廷燦統領前來發居庸關地方擺守時兵係新選安廷燦職卑不能鈐束又該兵備僉事宋守約呈委原任叅將劉淮統領而劉淮亦乏統馭之才但各兵月糧至今年五月議之始定劉淮原係彼人所以春防仍聽統領聊以安輯衆心至於修守實効則三不當一也今據呈要添設遊擊一員為之專領而又屬之保定鎮守總兵標下充為標兵名色下班則就彼訓練遣戍則就彼督發庶兵有歸著事可

責成委為有見相應議請及照有兵無將與無兵同若將不得人又與無將同令此新選忠順軍舍二千名視之他兵有如未受銜勒之馬駕馭尤難緩之則法度盡廢急之則羣情弗安必得老成練達之人方有操縱聯屬之道臣謹查得原任副總兵後充為事官管理軍門中軍事令聽用馮登久歷邊塞曉暢軍情且籍係衛所素閑約束伏望勅下該部再加查議將馮登推補遊擊統領前項新選軍舍屬之保鎮總兵官標下作為標兵

名色如法訓練每遇春秋兩防會同廵撫兵備等官查照各營事規處給糧餉整備器械責令馮登統領依期赴鎮分布防守中間若係雇倩頂替者徑行革退查取正身補役但有逃亡俱行總兵官李勇逐名拏解選補如此則將得其人事亦歸一而兵有實用矣

敷陳末議以裨益倉漕疏隆慶三年六月十五日

准兵部咨該廵按直隸監察御史周禧條陳內慎防守一事該本部議得合候命下移咨總督譚綸從長計議

即令添撥班軍二枝又准隨宜召募今秋防禦如果可
省即將通州胡進各兵不必調用若班軍見聽教練土
兵召募不多合將本參人馬量留精鋭一千在邊協守
其餘發回該城防護漕糧統竢薊鎮各兵練有次第及
召募充足通行免調若該鎮別有區畫亦聽從長另議
題奉聖旨通州兵著都留本處防守其餘依議行欽此
欽遵備咨到臣案照先為懇乞聖明早定廟謨以圖安
攘事該臣議於薊鎮原設遊兵十枝之中掣取五枝合

總督鎮廵標兵練為三營以備截殺但各枝遊兵原係擺邊之數今視舊頓減一萬四千則十路叅將提調之官又不免以單薄為辭臣復查得先年通州有新舊遊兵二枝每枝計三千人在邊防守後因設立遊兵改入京營操備今聞舊遊兵在京營者尚存一千三百五十九名新遊兵在京營者尚存一千六百七十四名合之可得三千三十三名更於京營請發京軍二千名又於真保等處選取安揷軍舍二千名又取山東沂州民兵

一千二百名合之得兵八千二百名分發各路擺守以補前取遊兵五枝之半如真保達軍二千難以取盈或沂州兵不可必得合於通州条將胡進營內摘取一千補足其數當該兵部覆議題奉欽依將達兵二千沂兵一千二百俱行調取其通州新舊遊兵三千在京營者與京營軍二千俱未議發惟以通州条將胡進全營官軍二千七百八十四員名盡數發邊防守而行京營大臣將戰兵營軍士摘發一枝選委良將統領前去通州

防護漕糧等因備咨在卷後沂兵一千二百止防一秋尋即議罷則以山東班軍一枝補之今准前因該臣查得通州恭將胡進兵一營當臣初議之時止摘取一千後廟議未以通州新舊遊兵歸在京營者與臣所請京軍二千人戍邊乃以恭將胡進下全營官軍畀之去秋今春皆分布馬蘭谷防守蓋以補原取遵化遊兵一枝擺守信地之數近日請發河南山東班軍二枝一枝係屬鎮守總兵戚繼光軍營訓練一枝係補原取建昌營

在於燕河擺守之數所據馬蘭一路見今又議分出主兵五百五十名作松棚谷遊擊張蕙下標兵又以原派保河遊擊王世卿所部民兵三千取回鎮守總兵戚繼光標下合營練訓則本路見缺擺邊官軍六千餘員名臣即通融設補不能以半其一半即臣儆精竭神亦難措處蓋在邊防守之兵止有此數足於此則缺於彼而各區守將動念舊規取彼與此誰肯心服照得臣前所議通州新舊遊兵併入京營者見今尚足三千人合無

請乞勅下兵部再加查議將此遊兵三千分為二枝每枝務足一千五百人統以專將每歲秋防則用二枝春防則輪流一枝依期督發到臣分布馬蘭一路防守各兵行糧在於薊鎮關支月糧每當赴邊之日於本衛所預支三個月以便齎裹如此則塞上之兵仍歸塞上通州之軍歸之通州可謂兩利而俱全矣

重地增兵防禦以保萬全疏 隆慶三年六月二十五日題

據整飭昌平等處兵備山東按察司僉事宋守約呈據

黄花鎮守備李世臣呈稱本職所轄邊隘東自南冶口起西至西星口止延長三十餘里止有部下主兵老家軍士五百名京操該班軍士五百名共一千名常川駐守每遇春秋兩防調撥昌平營遊兵一枝名雖全營其實止有一千五百名主客通共二千五百名分布沿邊戍守大約七八十人守地一里萬一敵人擁衆突犯軍力單弱不足守禦合無俯賜轉達添兵協守庶保無虞等因呈該本職會同鎮守總兵官楊四畏看議得黄花

鎮設在禁山之後南拱諸陵北鄰永寧東聯渤海一墻之外即為甌脫西接西星口起至居庸路邊界川草花頂止延長百里因係陵寢後山原無修設邊工實為極衝要害止有額設老家軍五百名常川駐守後蒙兵部議添京營班軍一千名劄委把總官二員統領分為春秋兩班春班以二月初一日上班八月初一日下班秋班接日更替上班者除月糧之外每名日給米一升下班者回家休息坐支月糧一石先年邊方無事軍士足

守近因入犯之後增防築險邊務日殷所據守備李世
臣呈乞增兵協守似應俯從但今防春主客兵馬分布
已定原無可增之兵及查前項班軍名雖京營其實俱
在長陵等八衛食糧在京名籍除革已久與本鎮主兵
無異而廼有半歲之閒況春防二月秋防八月正值喫
緊之際適當換班之期一應修設邊工事務率多挨日
候換此調彼推下班者先期私逃上班者後期不至是
以徒有班軍之名不獲緊急實用且九邊八衛之兵間

關千里遠涉山川在邊終歲尚無暇時矧茲額設班軍豈得獨逸即今時異勢殊難拘故態合無將前項軍士令其秋班者自八月初一日上邊至來年春防將撤五月初一日下班春班者自二月初一日上邊至秋防將撤十一月初一日下班各軍每歲在邊九箇月下班休息三箇月其在邊日給行糧照舊關支庶兵無額外之添邊有協守之益等因具呈到臣竊惟黃花鎮係屬陵寢後門邊長地要守備宜密據呈止有老家軍伍百名

昌平遊兵一千五百名京操班軍一千名京軍又分為春秋兩班委為單薄所據該道議稱前項班軍原在長陵等八衛食糧實與主兵無異要行改定班限秋班自八月初一日上邊協過春防至五月初一日方許下班春班自二月初一日上邊協過秋防至十一月初一日下班則是在邊每防增五百之衆而各軍每年亦尚有三月之安兵不假於外求食不煩於他計事莫便於此者如蒙伏乞勅下兵部再加酌議具請行臣轉行遵照

施行則邊方幸甚

譚襄敏奏議卷九